

แผนปฏิบัติการ 4 ปี
(พ.ศ. 2551 – 2554)
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

สภามหาวิทยาลัยอนุมัติ ในการประชุมครั้งที่ 5/2551
วันที่ 23 พฤษภาคม 2551

คำนำ

2546

4

4

4

(. . 2551–2554)

4

(. . 2551–2554)

4 (. . 2551-

2554)

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

พฤษภาคม 2551

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
.....	2
.....	2
(. . 2545-2559) 4 (. . 2551-2554)	4
(. . 2551-2554) 4 (. . 2551-2554)	6
.....	7
ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยมหาสารคาม	15
.....	16
.....	18
.....	19
.....	19
.....	19
/ /	20
4 . . 2551-2554	31
ส่วนที่ 3 ประมวลการงบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2551-2554	40
. . 2551-2554	
/ /	41
. . 2551-2554	
.....	42
บรรณานุกรม	43

เรื่อง	หน้า
ภาคผนวก	46
/	47
/ /	48
/ /	49
/ /	50
/ / / 2550-2554	51
4 (. . 2551-2554)	
.....	60

บทสรุปผู้บริหาร

2546

4

4

4

(. . 2551-2554)

15

2 (. .

2551-2565)

4 (. .

2547-2550)

4 (. . 2551-2554)

3

2

5

8

“มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตตามเป้าประสงค์ สร้างผลงานการวิจัยที่มีคุณภาพสามารถนำสู่การปฏิบัติได้ ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และพัฒนาองค์กรให้มีการบริหารจัดการที่ดี”

4

5

(. . 2550-2559)

ยุทธศาสตร์ที่ 1

5

31

9

4

ยุทธศาสตร์ที่ 2

1

10

3

1

ยุทธศาสตร์ที่ 3

1

10

2

1

ยุทธศาสตร์ที่ 4

1

9

1

1

ยุทธศาสตร์ที่ 5

		6	29
13	4		

4 (. . 2551-2554)

	8,330,087,530		4,086,726,900
(49.06)	4,244,080,630	(50.94)
1)		4,653,585,640	(55.86)
2)			2,259,259,520
(27.12)		
3)		673,123,800	(8.08)
4)		360,312,800	(4.33)
5)		54,126,820	(0.65)
6)		75,997,730	(0.91)
7)		254,401,220	(3.05)

4 (. . 2551 – 2554)

/

/ /

/

PART

ส่วนที่ 1
บทนำ

บทนำ

หลักการและความจำเป็น

. . 2546

9

2546

3

14

“ในการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามมาตรา 13 ให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี โดยนำนโยบายของรัฐบาลที่แถลงต่อรัฐสภามาพิจารณาดำเนินการให้สอดคล้องกับแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และแผนพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้อย่างน้อยจะต้องมีสาระสำคัญเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน ส่วนราชการหรือบุคคลที่จะรับผิดชอบในแต่ละภารกิจ ประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรต่าง ๆ ที่จะต้องใช้ระยะเวลาการดำเนินการและการติดตามประเมินผล”

(4)

(4)

(Function Area

Agenda)

/

(. . 2550 – 2559)

สถานการณ์ และแนวโน้มการพัฒนาอุดมศึกษาของโลก

1. แนวโน้มของโลก

2. ปัจจัยภายในสำคัญที่มีผลกระทบต่อการปรับบริบทใหม่ของอุดมศึกษาไทย ได้แก่

- (1) 2546 . . .
-
-
-
-
-
-
-
- (2) 2548 23
- (3)
- (4)
- (5)

18-22

(6)

(7)

(8)

(9)

/

**กรอบนโยบายทิศทางการพัฒนาการศึกษาตามแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ
(พ.ศ. 2545-2559) ในช่วงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551-2554)**

1. กรอบนโยบาย

1.1

1.2

1.3

1.4

1.5

1.6

1.7

1.8

1.9

1.10

1.11

1.12

2. กรอบยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน

2.1 เป้าหมาย

2.1.1

40 (2.1.2 18-24)

2.2 การดำเนินงาน

2.2.1

2.2.2

2.2.3

2.2.4

2.2.5

กรอบนโยบายทิศทางการพัฒนาการศึกษาตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ. 2551 – 2554) ในช่วงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551–2554)

นโยบายที่ 2 การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

2.1 นโยบายการศึกษา

:

1) :

2)

3)

2.4 นโยบายศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

:

:

นโยบายที่ 5 วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

5.4 ปรับปรุงระบบการวิจัยของประเทศให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ

:

:

สถานการณ์ และทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ความเป็นมาของมหาวิทยาลัย

. . 2537 14

การพัฒนามหาวิทยาลัยในช่วงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 2547 - 2550

				4 (. . 2547-2550)
			18 / (
		14)		
	185		95	3
	58		29	32,647
		26,633		6,014
	2,304		290	
178		410	243	64
	1,064			55

ผลการประเมินการปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

. . 2547 - 2550

. . .

- 1) ด้านการเรียนการสอน พบว่า
จุดเด่น

3 - 12

(Professional of Ethics)

จุดที่ควรพัฒนา

/

()

2) ด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ พบว่า
จุดเด่น

จุดที่ควรพัฒนา

3) ด้านการบริการวิชาการ พบว่า
จุดเด่น

/

จุดที่ควรพัฒนา

/

4) ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม พบว่า
จุดเด่น

จุดที่ควรพัฒนา

/

5) ด้านการบริหารจัดการ พบว่า
จุดเด่น

จุดที่ควรพัฒนา

ผลการตรวจประเมินคุณภาพภายใน

- 31

2550)

จุดเด่น

1)

2549 (1

2549

2)

“ ”

3)

4)

5)

6)

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1)

)

()

(

2)

()

3)

4) ()

5)

6)

7)

8)

9)

10)

สภาพปัจจุบันและปัญหาของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

19 / (15)

		32,658		27,434
		5,089		
21,704			10,954	
	66.46 : 33.54		2,793	281
		172	627	420
	58		1,160	43
	32		983 (
35.20)		1,810 (64.80)	
		1 : 1.84		

$$\begin{matrix} & & 256 & & 664 & & \\ 60 & & & 2.61 : 6.78 : 0.61 & & & \\ & & & & 12 & & 67 \\ & & 107 & & 817 & & \\ 0.12 : 0.68 : 1.08 : 8.24 & & & & & & \end{matrix}$$

1)

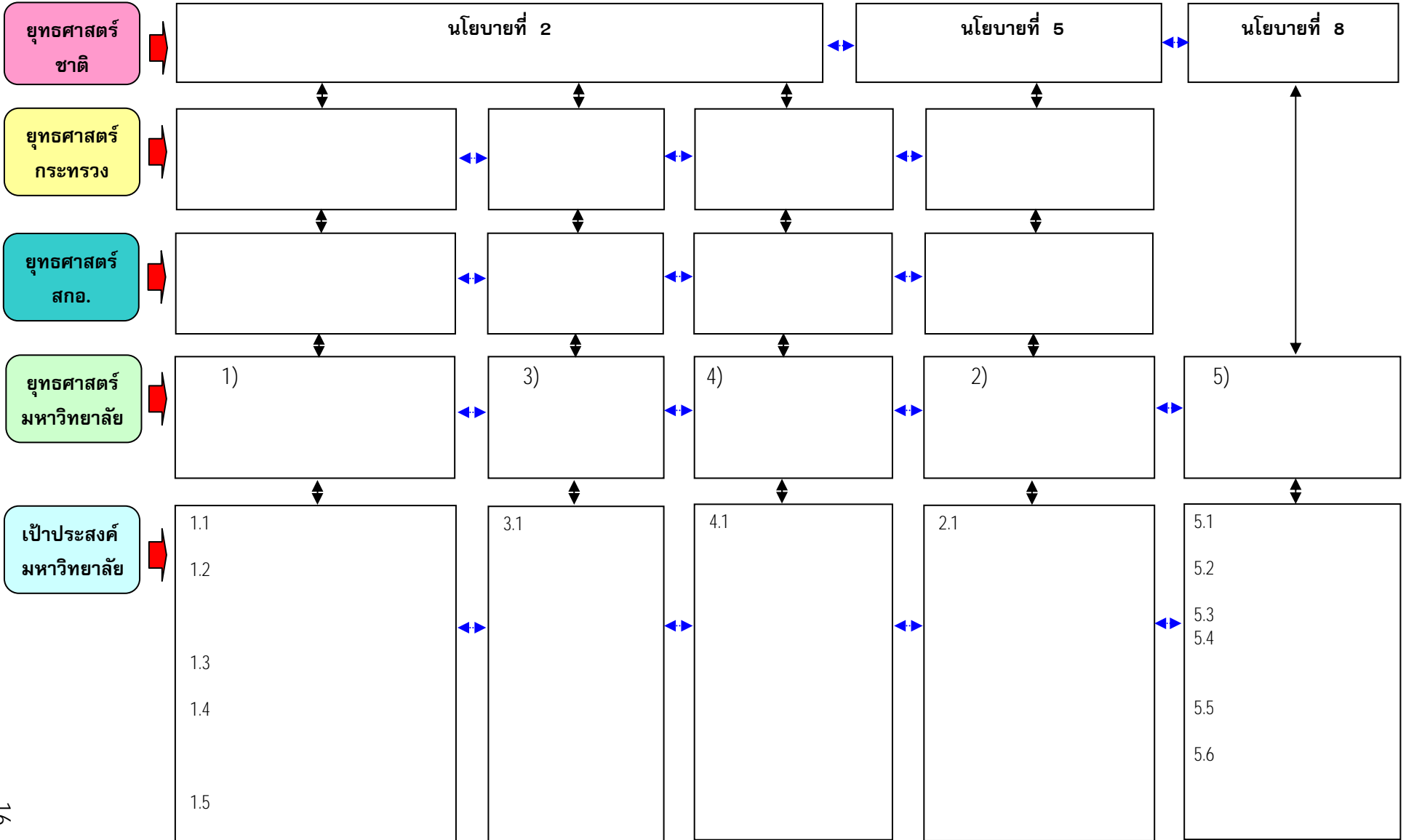
2)

3)

ส่วนที่ 2

ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยมหาสารคาม

แผนภูมิ แสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และเป้าประสงค์



มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

Benchmarking

มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตตามเป้าประสงค์ สร้างผลงานการวิจัยที่มีคุณภาพ สามารถนำสู่การปฏิบัติได้ ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และพัฒนาองค์กรให้มีการบริหารจัดการที่ดี

สมศ./สกอ./ก.พ.ร.

ผลิตบัณฑิต	วิจัย	บริการวิชาการ	ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
การผลิตบัณฑิตและพัฒนาการจัดการศึกษา เพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์	การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถ ในการแข่งขัน	การให้บริการวิชาการกับประชาคม ทูกระดับและชุมชน	การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม ประเพณีของอีสานให้ยั่งยืน
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

การบริหารจัดการที่ดี

พัฒนากระบวนการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	พัฒนาระบบการจัดการ ทรัพยากรและการจัดหารายได้	พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	พัฒนาระบบบริหาร ทรัพยากรบุคคล	พัฒนาระบบกายภาพ และสิ่งแวดล้อม	พัฒนาระบบ ประกันคุณภาพ
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

KPI

KPI

KPI

KPI

KPI

KPI

ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วิสัยทัศน์					
พันธกิจ	1.	2.	3.	4.	5. (Good Governance)
ยุทธศาสตร์	1.	2.	3.	4.	5.
เป้าประสงค์	1.1 1.2 1.3 1.4 1.5	2.1	3.1	4.1	5.1 5.2 5.3 5.4 5.5 5.6

**วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม**

ปรัชญา

()

วิสัยทัศน์ :

พันธกิจ :

1)

2)

3)

4)

5)

(Good Governance)

ยุทธศาสตร์ :

1)

2)

3)

4)

5)

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด/กลยุทธ์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตัวชี้วัด		เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์		
เป้าประสงค์ที่ 1.1 : มหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาตนเอง อย่างต่อเนื่อง		
1.1.1	*	24,084
1.1.2	*	27,183
1.1.3	*	88,358
1.1.4	*	12,046
1.1.5	*	15,633
1.1.6	*	51,113
1.1.7	*	3,781
1.1.8	*	5,212
1.1.9	*	17,085
1.1.10	*	408
1.1.11	*	48
1.1.12	*	204
1.1.13	*	876
1.1.14	*	220
1.1.15	*	1,287
กลยุทธ์		
1)		
2)		
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม		
1)		
2)		
3)		
4)		

ตัวชี้วัด		เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
เป้าประสงค์ที่ 1.2 : มหาวิทยาลัยมีกระบวนการผลิตและพัฒนานิสิตให้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เต็มตามศักยภาพ และมีการบริหารจัดการเรียนการสอน ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม		
1.2.1	*	80
1.2.2	*	80
1.2.3	*	80
1.2.4		100
1.2.5	1 **	80
1.2.6		80
1.2.7		80
1.2.8		80
1.2.9	**	5
กลยุทธ์		
1) 2) 3)		
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม		
1) 2) 3) 4)		

ตัวชี้วัด		เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
เป้าประสงค์ 1.3 : มหาวิทยาลัยมุ่งพัฒนาศักยภาพและความเข้มแข็งทางวิชาการแก่นิสิตทุกระดับ		
1.3.1		237
1.3.2		70
1.3.3	/	81.50
/	/	
กลยุทธ์		
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม		
1) 2) 3) 4)		
เป้าประสงค์ที่ 1.4 : มหาวิทยาลัยมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพนิสิต ให้มีความสมดุลทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความดีงาม จิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์		
1.4.1	/	5
-	/ / / /	
กลยุทธ์		
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม		
1) 2) 3) 4)		

ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
เป้าประสงค์ที่ 1.5 : มหาวิทยาลัยมุ่งพัฒนาศักยภาพทางการสอนแก่อาจารย์	
1.5.1	5
1.5.2	5
1.5.3	5
กลยุทธ์	
1) 2)	
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	
1) 2) 3) 4)	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน	
เป้าประสงค์ 2.1 : มหาวิทยาลัยมุ่งพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้มีคุณภาพ และมาตรฐานสู่ระดับสากล สามารถตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ ตลอดจนมีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	
2.1.1 *	52
2.1.2 *	156
2.1.3 *	148
2.1.4 *	80
2.1.5	5
2.1.6	45
2.1.7	80,000
2.1.8	30

ตัวชี้วัด		เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
2.1.9 journal	(Citation) Refereed	10
2.1.10		6
กลยุทธ์		
1)		
2)		
3)	/	
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม		
1)		
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการกับประชาคมทุกระดับและชุมชน		
เป้าประสงค์ที่ 3.1 : การบริการทางวิชาการโดยถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อเตรียมความพร้อมของสังคม และชุมชนให้สอดคล้องกับการพัฒนา และการแข่งขันของประเทศ		
3.1.1	*	13,200
3.1.2	*	520
3.1.3	*	107
3.1.4	*	80
3.1.5	*	100
3.1.6		5
3.1.7		25
3.1.8		273 / /

ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
3.1.9 /	30
3.1.10	10
กลยุทธ์	
1) 2)	
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	
1)	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสานให้ยั่งยืน	
เป้าประสงค์ที่ 4.1 : การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของภาคอีสาน	
4.1.1 *	142
4.1.2 *	9,000
4.1.3 *	35
4.1.4 *	100
4.1.5	5
4.1.6	30
4.1.7	93.5
4.1.8	1

ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
4.1.9	10
กลยุทธ์	
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม 1)	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารมหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารจัดการที่ดี เพื่อก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง	
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล	
5.1.1	5
5.1.2	5
5.1.3	5
5.1.4	90
5.1.5	5
5.1.6	5
5.1.7	5
5.1.8	5
5.1.9	80
5.1.10	5
5.1.11	5

ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
5.1.12	5
5.1.13	5
5.1.14	5
กลยุทธ์	
1) 2) 3) 4)	
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	
1) 2) 3) 4)	
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : พัฒนาระบบการจัดการด้านทรัพยากรน้ำและการจัดการรายได้เชิงพาณิชย์	
5.2.1	5
5.2.2	7
กลยุทธ์	
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	
1) 2) 3) 4)	

ตัวชี้วัด		เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
เป้าประสงค์ที่ 5.3 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		
5.3.1		5
5.3.2		9,000 /
5.3.3		5
5.3.4		5
กลยุทธ์		
1) 2) 3)		
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม		
1) 2) 3) 4)		
เป้าประสงค์ที่ 5.4 : พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถตอบสนองต่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย		
5.4.1		5
5.4.2		75
5.4.3		40
5.4.4		65
กลยุทธ์		
1) 2) 3)		

ตัวชี้วัด		เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม 1) 2) 3) 4)		
เป้าประสงค์ที่ 5.5 : พัฒนาระบบกายภาพและสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย		
5.5.1		5
5.5.2		5
5.5.3		5
กลยุทธ์ 1)		
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม 1) 2) 3) 4)		
เป้าประสงค์ที่ 5.6 : พัฒนาระบบประกันคุณภาพให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน		
5.6.1		5
5.6.2		5
กลยุทธ์		

ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปี 2551 - 2554
<p>โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม</p> <ol style="list-style-type: none">1)2)3)4)	

หมายเหตุ *

**

. . .

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2551 - 2554

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม กระทรวงศึกษาธิการ

วิสัยทัศน์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตตามเป้าประสงค์ สร้างผลงานการวิจัยที่มีคุณภาพสามารถนำสู่การปฏิบัติได้ ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และพัฒนาองค์กรให้มีการบริหารจัดการที่ดี

- พันธกิจ
- 1.
 - 2.
 - 3.
 - 4.
 - 5.

(Good Governance)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด					กลยุทธ์	ผลผลิตโครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณปี (ล้านบาท)					ผู้รับผิดชอบ
			2551	2552	2553	2554	รวม 51-54			2551	2552	2553	2554	2551-2554	
1) การผลิตบัณฑิตและพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์	1.1) มหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	1.1.1 *	4,510	6,848	6,246	6,480	24,084	1) 2)	1)	973.23	1,311.10	1,261.53	1,107.72	4,653.59	
		1.1.2 *	6,450	6,610	6,860	6,925	26,845		2)	539.49	563.47	541.99	614.31	2,259.26	
		1.1.3 *	22,526	21,738	21,174	22,920	88,358		3)	107.05	156.34	183.10	226.64	673.12	
		1.1.4 *	1,593	2,887	3,705	3,861	12,046		4)	74.78	158.21	68.28	59.04	360.31	
		1.1.5 *	3,643	3,890	4,040	4,060	15,633								
		1.1.6 *	9,688	12,598	13,571	14,256	50,113								
		1.1.7 *	410	906	1,172	1,293	3,781								
		1.1.8 *	1,355	1,254	1,295	1,308	5,212								
		1.1.9 *	2,944	4,400	4,789	4,925	17,058								

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด					กลยุทธ์	ผลผลิตโครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณปี (ล้านบาท)					ผู้รับผิดชอบ	
			2551	2552	2553	2554	รวม 51-54			2551	2552	2553	2554	2551-2554		
		5.4) พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้สามารถตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย														
		5.4.1	5	5	5	5	5	1)								
		5.4.2	60	65	70	75	75	2)								
		5.4.3	25	30	35	40	40	3)								
		5.4.4	48	55	60	65	65									
		5.5) พัฒนาระบบกายภาพและสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย						1)								
		5.5.1	5	5	5	5	5									
		5.5.2	5	5	5	5	5									
		5.5.3	5	5	5	5	5									
		5.6) พัฒนาระบบประกันคุณภาพให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน						1)								
		5.6.1	5	5	5	5	5									
		5.6.2	5	5	5	5	5									
									รวมทั้งสิ้น	1,777.52	2,294.92	2,152.05	2,106.32	8,330.80		

หมายเหตุ

*

**

/ /

2551

.. 2551